

AÑO 2022

MEMORIA

EDUCAR EN FAMILIA

LAGUNA DE DUERO

(VALLADOLID)

- Ejecución: Profesionales Asociación Enredadera
- Coordinadora: Eva Cuadrado Zuloaga. Educadora Familiar EAF





Plaza Mayor y de España, 1 – 47140 Laguna de Duero (Valladolid) - C.I.F. P4707700C - Teléfono: 983 540 058 - <http://www.lagunadeduero.org> - e-mail: informacion.registro@lagunadeduero.org

1. CAPTACIÓN DE LAS PERSONAS PARTICIPANTES

Las familias participantes son residentes en el municipio de Laguna de Duero (Valladolid) y son familias en situación en riesgo o de cierta vulnerabilidad, pudiendo ésta ser debida a diferentes factores (madres adolescentes, monoparentales, bajo nivel intelectual, etnia gitana, violencia de género, otras).

Son detectadas por el Equipo de Acción Social Básica, las profesionales del Equipo de Apoyo a la Familia y por la Psicóloga de Servicios Sociales, y por los Equipos de orientación. Se dispone de una carpeta en red, a la que puede acceder cualquiera de las profesionales y en la que se va anotando el nombre de las familias susceptibles de beneficiarse del Programa.

2. PAPEL DEL EQUIPO DE ACCIÓN SOCIAL BÁSICA Y DEL EQUIPO DE APOYO A FAMILIA.

El papel del Equipo de Acción Social Básica es la búsqueda entre sus usuarios/as, y captación de aquellos/as susceptibles de beneficiarse del programa, en coordinación con el Equipo de Apoyo a Familia (EAF), y Psicóloga de Servicios Sociales.

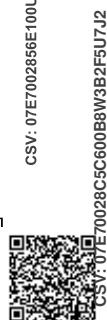
El papel del equipo EAF es la elección de fechas y horario, la realización del expediente de contratación para la selección de la empresa que desarrolle el programa, la reserva del espacio donde se llevarán a cabo las sesiones del programa, la coordinación y seguimiento del programa y la elaboración de la memoria y recogida de inscripciones al taller. Finalmente, coordinación y seguimiento con la empresa responsable de ejecutar el programa.



La autenticidad de este documento se puede comprobar con el código 07E7002856E100U8E2R3U2M7X6 en la Sede Electrónica de la Entidad

FIRMANTE - FECHA		EXPEDIENTE :: 2023142849
FERNANDO VARA ARRIBAS-CONCEJAL DE SERVICIOS SOCIALES - 16/02/2023 serialNumber=S2833002E,CN=Sello de tiempo TS@ - @firma,OU=Secretaría General de Administración Digital,O=Secretaría de Estado de Función Pública,C=ES - 16/02/2023 13:30:13		Fecha: 06/02/2023 Hora: 00:00 Und. reg: REGISTRO GENERAL

CSV: 07E7002856E100U8E2R3U2M7X6



CSV: 07E7002856E100U8E2R3U2M7X6



Plaza Mayor y de España, 1 – 47140 Laguna de Duero (Valladolid) - C.I.F. P4707700C - Teléfono: 983 540 058 - <http://www.lagunadeduero.org> - e-mail: informacion.registro@lagunadeduero.org

3. OBJETIVOS GENERALES DEL PROGRAMA.

- Desarrollar habilidades y conocimientos en padres y madres, que permitan una adecuada atención a sus hijas e hijos, y prevengan situaciones de desprotección.
- Promover actitudes que potencien las prácticas educativas positivas dentro de la familia.
- Ayudar a las madres y padres a identificar de forma precoz situaciones de riesgo y actuaciones adecuadas.
- Fomentar la paternidad y maternidad responsable.
- Posibilitar un lugar de encuentro entre progenitores que sirva para la reflexión compartida, el intercambio de experiencias.
- Disfrutar de una experiencia de aprendizaje satisfactoria y enriquecedora a nivel personal y familiar.

4. TEMPORALIZACIÓN, UBICACIÓN Y DESARROLLO DEL PROGRAMA.

Se han realizado 7 sesiones de 1h y 30m cada una.

Fechas: 20 y 27 de octubre, 3, 10, 17, 24 de noviembre y 2 de diciembre de 2022

Horario de 18:00 a 19:30 . 10,5 horas de formación.

Periodicidad semanal: a lo largo de 7 semanas en los meses de octubre a diciembre de 2022

Ubicación: Aula 2.0 Centro Cívico “El Cascajo”

5. CONTENIDO

Las profesionales del Equipo de Acción Social Básica, el Equipo de Apoyo a Familia y la Psicóloga de Servicios Sociales de Laguna deciden el contenido de las sesiones del



La autenticidad de este documento se puede comprobar con el código 07E7002856E100U8E2R3U2M7X6 en la Sede Electrónica de la Entidad

FIRMANTE - FECHA		EXPEDIENTE :: 2023142849
FERNANDO VARA ARRIBAS-CONCEJAL DE SERVICIOS SOCIALES - 16/02/2023 serialNumber=S2833002E,CN=Sello de tiempo TS@ - @firma,OU=Secretaría General de Administración Digital,O=Secretaría de Estado de Función Pública,C=ES - 16/02/2023 13:30:13		Fecha: 06/02/2023 Hora: 00:00 Und. reg: REGISTRO GENERAL

CSV: 07E7002856E100U8E2R3U2M7X6



CSV: 07E7002856E100U8E2R3U2M7X6



programa Educar en Familia para ajustarlo lo más posible a las necesidades del grupo que va a acudir.

El contenido de las sesiones son adaptaciones del contenido del manual de “Educar en Familia” de la Junta de Castilla y León, con la particularidad de que a lo largo del programa existen sesiones conjuntas de padres y madres con sus respectivos hijos/as.

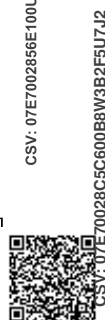
Contenido de las sesiones realizadas:

Contenido

SESIÓN	ACTIVIDAD
1. PRESENTACIÓN: NUESTRO PAPEL COMO MADRES Y PADRES	<ul style="list-style-type: none"> • Presentación y creación clima de confianza en el grupo • Identificación de necesidades y demandas de participantes • Presentación de objetivos y contenidos del taller • Estilos educativos, aproximación: <ul style="list-style-type: none"> - La autoridad familiar, a redefinir - Modelo y modelaje, a reflexionar
2. ESTILOS DE VIDA EN LA ADOLESCENCIA	<ul style="list-style-type: none"> • La Adolescencia: <ul style="list-style-type: none"> - Concepto y Cambios bio/psico/sociales • Estilos de vida adolescentes, aproximación: <ul style="list-style-type: none"> - Algunos datos y estadísticas reales a contrastar con la imagen que se proyecta en los mass media. - Conocer nos ayuda a gestionar nuestro estrés.
3. DESCUBRIENDO LA ADOLESCENCIA (Sesión Conjunta)	<ul style="list-style-type: none"> • Convivencia en positivo: <ul style="list-style-type: none"> - Reconocimiento mutuo de aspectos positivos - Reflexión sobre la importancia de un lenguaje y un “etiquetado” en positivo. • Dinámica: “DIXIT” <ul style="list-style-type: none"> - Nuestra familia ideal - Aspecto positivo que yo apporto



FIRMANTE - FECHA





SESIÓN	ACTIVIDAD
<p>4. COMUNICACIÓN ASERTIVA (I)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Dinámica de impacto para presentar el tema: <ul style="list-style-type: none"> - Importancia de la comunicación y de la escucha - Emociones y relaciones en una comunicación deficiente • Dinámica grupal: Obstáculos y Facilitadores <ul style="list-style-type: none"> - Barreras y obstáculos para una comunicación eficaz - Actitudes que limitan una comunicación eficaz
<p>5. COMUNICACIÓN ASERTIVA (II) (Sesión Conjunta)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Dinámica grupal de comunicación: “La cinta de las coincidencias” <ul style="list-style-type: none"> - Identificación de los aspectos que nos unen - Normalización y aceptación de aquellos aspectos que nos separan • Dinámica grupal de trabajo en equipo: “Construimos la torre” <ul style="list-style-type: none"> - Juego por familias - Reflexión: Con las piezas que nos tocan tenemos que aprender a trabajar en equipo para poder construir una buena convivencia.
<p>6. EL CONFLICTO EN LA ADOLESCENCIA</p>	<ul style="list-style-type: none"> • El conflicto como parte de la convivencia • Estrategias de resolución de conflictos: <ul style="list-style-type: none"> - La escucha activa: existen otros puntos de vista - La empatía
<p>7. NEGOCIACIÓN DE CONFLICTOS</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Facilitadores de la comunicación: <ul style="list-style-type: none"> - Mensajes “YO” - La Asertividad - Practicando la escucha activa y los mensajes “yo” • Evaluación





6. METOLOGÍA

Metodología participativa que requiere la implicación activa de todas las personas participantes, desde un enfoque didáctico, ameno y dinámico. Se fundamenta en la adecuación al entorno de intervención, a sus demandas y necesidades; y se apoya en las experiencias y conocimientos previos, en el trabajo de equipo y, sobre todo, en un proceso de acción-reflexión desde un aprendizaje experiencial.

Los componentes que requiere el aprendizaje experiencial:

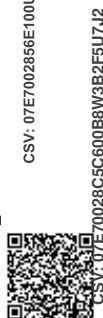
- Se creen las condiciones favorables para el intercambio de experiencias personales.
- Se tome conciencia del modo de pensar y de proceder, e incluso de que hay problemas.
- Se produzca el análisis de las consecuencias del propio modo de pensar y de proceder.
- Se plantee la posibilidad personal de cambio.
- Se ensaye el cambio en la vida real, lo que dependerá del conocimiento de otras alternativas y de las percepciones de apoyo.
- Se enmarque el cambio dentro de un proyecto vital significativo.
- Se incrementen los sentimientos de control sobre su vida y el optimismo vital.

Criterios didácticos:

- Metodología dinámica y participativa.
- Uso de técnicas grupales y otro tipo de técnicas participativas.
- Reflexión-Acción-Reflexión, partiendo de ejemplos prácticos, de las experiencias individuales de participantes, y la práctica en la propia actividad se favorece la reflexión y el posterior diálogo.
- Apoyo visual de PowerPoint, vídeos, u otros, cuando así lo requiera la actividad.



FIRMANTE - FECHA		EXPEDIENTE :: 2023142849
FERNANDO VARA ARRIBAS-CONCEJAL DE SERVICIOS SOCIALES - 16/02/2023 serialNumber=S2833002E,CN=Sello de tiempo TS@ - @firma,OU=Secretaría General de Administración Digital,O=Secretaría de Estado de Función Pública,C=ES - 16/02/2023 13:30:13		Fecha: 06/02/2023 Hora: 00:00 Und. reg: REGISTRO GENERAL





7.- EJECUCIÓN DEL PROGRAMA Y SEGUIMIENTO EN LAS SESIONES

Han participado 6 familias, de las cuales 7 han sido personas adultas (6 madres, un padre) y 7 menores (4 hijos y 2 hijas)

ASISTENCIA

Nombre y Apellidos	20 oct	27 oct	03 nov	10 nov	17 nov	24 nov	02 dic
A.C.	X	X	X	X	F	F	X
G				X			
R				X			
C.I	X	X	F	X	X	X	X
T	X	F	X	X	X	X	X
J				X		X	
C.A.	X	X	X	X	F	F	X
V				X			
M.E.	F	X	F	F	F	F	F
M.A.R.	F	X	F	F	F	X	F
K				F		X	
V.J.	F	X	F	X	F	F	X
M				X		F	
Nº TOTAL	4	6	3	10	2	5	5





8.- PERFIL DE LOS Y LAS PARTICIPANTES

Resumen Grupos: 1 grupo

Familias y personas preseleccionadas: Se inscriben 9 familias para participar en el programa Educar en familia.

Inician el Programa:

6 familias:

2 monoparentales femeninas, 2 biparentales y 2 biparentales reconstituidas

Nº de hijos: 13

Nº de menores de 18 años: 12

Nº usuarios adultos, de diferentes programas y recursos de Servicios sociales: 5

Nº de usuarios SIO: 5

Nº de usuarias de PAF: 0

Nº de usuarios del Programa Inserción Laboral CEAS: 0

Nº de usuarios PIF: 1

Nº usuarios Ayudas de RGC:0

Nº de familias con expedientes de protección abierto: 0

Nº de usuarios/as de ayudas en estado de necesidad. 0

9. VALORACIÓN DEL PROGRAMA Y SUGERENCIAS DE MEJORA

Valoración satisfactoria del taller, las personas participantes han mostrado un **gran interés y una excelente participación activa,** sesiones con numerosas preguntas, aclaración de dudas y comentarios y experiencias, de hecho todas las sesiones se alargaron una media de 20 minutos.

A destacar algunos de los aspectos más positivos del taller:

- 👍 **Muy buena participación y muy buena escucha,** desde la primera sesión muestran una gran necesidad de expresar sus inquietudes y preocupaciones. El planteamiento de sus experiencias personales, de sus dudas y problemas ha enriquecido cada sesión.
- 👍 **Contenidos adecuados y adaptados a las necesidades** del grupo. En la primera sesión, pudieron expresar sus preocupaciones y necesidades (poner límites, rebeldía, abuso de las tecnologías, problemas de anorexia, peleas y malas

Plaza Mayor y de España, 1 – 47140 Laguna de Duero (Valladolid) - C.I.F. P4707700C - Teléfono: 983 540 058 - <http://www.lagunadeduero.org> - e-mail: informacion.registro@lagunadeduero.org



La autenticidad de este documento se puede comprobar con el código 07E7002856E100U8E2R3U2M7X6 en la Sede Electrónica de la Entidad

FIRMANTE - FECHA
FERNANDO VARA ARRIBAS-CONCEJAL DE SERVICIOS SOCIALES - 16/02/2023 serialNumber=S2833002E,CN=Sello de tiempo TS@ - @firma,OU=Secretaría General de Administración Digital,O=Secretaría de Estado de Función Pública,C=ES - 16/02/2023 13:30:13

EXPEDIENTE :: 2023142849
Fecha: 06/02/2023
Hora: 00:00
Und. reg: REGISTRO GENERAL

CSV: 07E7002856E100U8E2R3U2M7X6



CSV: 07E7002856E100U8E2R3U2M7X6



relaciones con sus compañeros y compañeras de clase, falta de motivación) y nos sirvió para enfocar los temas tratados.

- 👍 La **metodología activa y participativa ha sido muy adecuada**, ha generado procesos de **acción-reflexión-acción**. Las distintas actividades y dinámicas grupales que se realizaban en el aula suponían una experiencia vivencial que facilitaba la reflexión y el planteamiento de contenidos, para después invitar a la posterior puesta en práctica durante el resto de la semana.
- 👍 **Buen ambiente grupal** que ha permitido generar un clima de confianza, condiciones favorables para el intercambio de experiencias personales y el planteamiento de dudas y situaciones concretas para resolver.
- 👍 **Destacar las sesiones conjuntas, con un buen ambiente, distendido y de gran escucha**. Las dinámicas realizadas favorecieron el compartir y disfrutar de momentos familiares de escucha mutua, de juego y diversión. En la primera sesión conjunta se vivieron momentos muy emotivos no solo entre miembros de las familias sino también entre compañeros y compañeras. Momentos de refuerzo positivo, de agradecimientos, que sirvieron para hacer más conscientes a las madres y al padre lo poco que lo solemos hacer y la importancia de usar esas estrategias para generar un buen clima de convivencia.

Como aspecto negativo comentar **la falta de asiduidad de algunas personas**, en la mayoría de los casos por motivos de salud, que conllevaba en algunos casos readaptar o cambiar las actividades programadas. En todo caso, es importante destacar que las familias más estables, han mostrado un gran interés y satisfacción, además de justificar y sentir la ausencia cuando no han podido ir.

El aspecto más negativo ha sido **la falta de tiempo**. Todas las sesiones se han quedado cortas, de hecho se alargaban más allá de la hora de finalización, lo que contribuía a no poder profundizar en algunos aspectos del contenido a tratar, o tener que dejar algunas de las dudas o preguntas que querían seguir planteando .

Debido a la escasez de tiempo y a las necesidades detectadas, planteamos algunas **sugerencias y propuestas de mejora** del programa que conllevaría cubrir de manera más integral las necesidades de las familias:

- **Incrementar número de sesiones**, 7 sesiones, de las cuales 2 son conjuntas, se quedan muy escasas para profundizar en los temas planteados y para ampliar el contenido. Y además, poder incrementar el número de sesiones



FIRMANTE - FECHA		EXPEDIENTE :: 2023142849
FERNANDO VARA ARRIBAS-CONCEJAL DE SERVICIOS SOCIALES - 16/02/2023 serialNumber=S2833002E,CN=Sello de tiempo TS@ - @firma,OU=Secretaría General de Administración Digital,O=Secretaría de Estado de Función Pública,C=ES - 16/02/2023 13:30:13		Fecha: 06/02/2023 Hora: 00:00 Und. reg: REGISTRO GENERAL





conjuntas, son de un alto valor formativo para ambos colectivos. Son un importante momento de convivencia, escucha y de disfrute familiar.

- A lo largo de las sesiones, nos damos cuenta de que muchas de las estrategias y técnicas educativas fallan por la falta de competencias emocionales. Por eso, nos parece adecuado plantear **programas y talleres para desarrollar temas de Inteligencia Emocional**, con objeto de aprender y mejorar las competencias personales y sociales, como autoestima, autoconfianza, gestión emocional, regulación de la ira, tolerancia a la frustración, empatía, comunicación eficaz y resolución de conflictos.

Plaza Mayor y de España, 1 – 47140 Laguna de Duero (Valladolid) - C.I.F. P4707700C - Teléfono: 983 540 058 - <http://www.lagunadeduero.org> - e-mail: informacion.registro@lagunadeduero.org



La autenticidad de este documento se puede comprobar con el código 07E7002856E100U8E2R3U2M7X6 en la Sede Electrónica de la Entidad

FIRMANTE - FECHA

FERNANDO VARA ARRIBAS-CONCEJAL DE SERVICIOS SOCIALES - 16/02/2023
serialNumber=S2833002E,CN=Sello de tiempo TS@ - @firma,OU=Secretaría General de Administración Digital,O=Secretaría de Estado de Función Pública,C=ES - 16/02/2023 13:30:13

EXPEDIENTE :: 2023142849
Fecha: 06/02/2023
Hora: 00:00
Und. reg: REGISTRO GENERAL

CSV: 07E7002856E100U8E2R3U2M7X6



CSV: 07E7002856E100U8E2R3U2M7X6



Plaza Mayor y de España, 1 – 47140 Laguna de Duero (Valladolid) - C.I.F. P4707700C - Teléfono: 983 540 058 - <http://www.lagunadeduero.org> - e-mail: informacion.registro@lagunadeduero.org

Valoración del Grupo adulto

Muy alto grado de satisfacción por parte de las personas que han asistido a la última sesión, donde se cumplimentaron los cuestionarios de evaluación. Según estas fichas¹, han calificado el taller con una **nota media de 9,6 al curso**.

Consideran **bastante cubiertas sus expectativas** y, por lo tanto, creemos que se han **cumplido los objetivos en gran medida**. En la valoración que han ido haciendo a lo largo de las sesiones y en la valoración final de la última sesión, han reconocido con unanimidad lo bien que les estaba viniendo el taller. Que eran más conscientes de algunos aspectos que debían mejorar.

En cada sesión comentaban que le servía para darse cuenta de los errores que cometían y de las cosas que debían cambiar. Las personas que han participado, de manera más o menos estable, ha expresado que el taller les ha ayudado a sentirse mejor y coger ideas para realizar algunos cambios en sus actitudes, cambios que han mejorado la convivencia familiar.

Además del contenido y los temas tratados, los dos aspectos más valorados han sido:

1. El haber compartido y escuchado a otras familias. Reconocen cierto alivio al ver las dificultades y problemas comunes, además de valorar el taller como un espacio de desahogo además de aprendizaje.
2. Las sesiones conjuntas, que reconocen les ha permitido conocer y entender algo más esta etapa. Han valorado muy positivamente las aportaciones de los chicos y chicas que asistían, su interés y sus acertados e interesantes comentarios, les ha permitido darse cuenta de la importancia de escucharles.



La autenticidad de este documento se puede comprobar con el código 07E7002856E100U8E2R3U2M7X6 en la Sede Electrónica de la Entidad

FIRMANTE - FECHA		EXPEDIENTE :: 2023142849
FERNANDO VARA ARRIBAS-CONCEJAL DE SERVICIOS SOCIALES - 16/02/2023 serialNumber=S2833002E,CN=Sello de tiempo TS@ - @firma,OU=Secretaría General de Administración Digital,O=Secretaría de Estado de Función Pública,C=ES - 16/02/2023 13:30:13		Fecha: 06/02/2023 Hora: 00:00 Und. reg: REGISTRO GENERAL

CSV: 07E7002856E100U8E2R3U2M7X6



CSV: 07E7002856E100U8E2R3U2M7X6



Plaza Mayor y de España, 1 – 47140 Laguna de Duero (Valladolid) - C.I.F. P4707700C - Teléfono: 983 540 058 - <http://www.lagunadeduero.org> - e-mail: informacion.registro@lagunadeduero.org

Resumen de los datos recopilados en las fichas de evaluación:

- 👉 Al 100% le **ha gustado mucho lo que se ha tratado en las sesiones**, puntuación máxima.
- 👉 La **duración del curso ha sido buena** por el 80% y el 20% como mala.
- 👉 El 100% ha valorado como **muy bueno el horario del curso**.
- 👉 Al 100% le **ha gustado mucho la forma de explicar de las personas docentes**.
- 👉 El 100% expresa **haber comprendido muy bien lo explicado y se han resuelto muy bien las dudas**.
- 👉 El 100% cree **haber aprendido muchas cosas con este curso**.
- 👉 Al 100% les ha parecido **muy útil lo aprendido y que lo van a poner en práctica**.
- 👉 El 100% se ha sentido **muy a gusto con el grupo**.
- 👉 Al 80% les **gustaría mucho hacer más cursos**, solo una persona ha dicho que no quisiera hacer más cursos.

Los comentarios escritos en los apartados de las fichas de evaluación:

- **Los aspectos que más te han gustado han sido...**
 - *Cuando hemos compartido con nuestros hijos.*
 - *Temas tratados, la explicación, el ambiente.*
 - *Todo.*
 - *Todo.*
 - *Todos.*

- **Los aspectos que menos te han gustado han sido...**
 - *Un poco más amplio mejor.*
 - *Me han gustado todos los temas.*



La autenticidad de este documento se puede comprobar con el código 07E7002856E100U8E2R3U2M7X6 en la Sede Electrónica de la Entidad

FIRMANTE - FECHA		EXPEDIENTE :: 2023142849
FERNANDO VARA ARRIBAS-CONCEJAL DE SERVICIOS SOCIALES - 16/02/2023 serialNumber=S2833002E,CN=Sello de tiempo TS@ - @firma,OU=Secretaría General de Administración Digital,O=Secretaría de Estado de Función Pública,C=ES - 16/02/2023 13:30:13		Fecha: 06/02/2023 Hora: 00:00 Und. reg: REGISTRO GENERAL

CSV: 07E7002856E100U8E2R3U2M7X6



CSV: 07E7002856E100U8E2R3U2M7X6



FICHAS DE EVALUACIÓN: MADRES Y PADRES

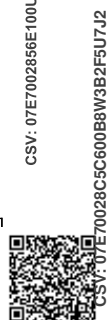
Recopilación de datos recogidos en las fichas cumplimentadas por quienes asistieron a la última sesión, que coincide con las personas que más han participado en el taller.

En la tabla (tabla que aparece en la ficha de evaluación) aparece el porcentaje de personas que señalaron con una X cada casilla de puntuación.

Se cumplimenta la ficha con los siguientes criterios:

Valora del 1 al 5, donde 1 es nada y 5 mucho, los siguientes aspectos del curso:

PREGUNTA	1	2	3	4	5
1. Te ha gustado lo que se ha tratado en las sesiones					100%
2. Te ha parecido bien la duración del curso	20%				80%
3. Te ha parecido adecuado el horario del curso					100%
4. Te ha gustado la forma de explicar de docentes					100%
5. Has comprendido bien lo explicado					100%
6. Se han resuelto las dudas planteadas					100%
7. Crees que has aprendido muchas cosas con este curso					100%
8. Te ha parecido útil lo aprendido y lo vas a poner en práctica					100%
9. Te has sentido a gusto con el grupo					100%
10. Te gustaría hacer más cursos					100%





Plaza Mayor y de España, 1 – 47140 Laguna de Duero (Valladolid) - C.I.F. - P4707700C - Teléfono: 983 540 058 - <http://www.lagunadeduero.org> - e-mail: informacion.registro@lagunadeduero.org

Trabajo individual



Trabajo por parejas



La autenticidad de este documento se puede comprobar con el código 07E7002856E100U8E2R3U2M7X6 en la Sede Electrónica de la Entidad

FIRMANTE - FECHA		EXPEDIENTE :: 2023142849
FERNANDO VARA ARRIBAS-CONCEJAL DE SERVICIOS SOCIALES - 16/02/2023 serialNumber=S2833002E,CN=Sello de tiempo TS@ - @firma,OU=Secretaría General de Administración Digital,O=Secretaría de Estado de Función Pública,C=ES - 16/02/2023 13:30:13		Fecha: 06/02/2023
		Hora: 00:00
		Und. reg: REGISTRO GENERAL

CSV: 07E7002856E100U8E2R3U2M7X6

CSV: 07E7002856E100U8E2R3U2M7X6





Dinámica grupal:
"Construimos una torre"



FIRMANTE - FECHA		EXPEDIENTE :: 2023142849
FERNANDO VARA ARRIBAS-CONCEJAL DE SERVICIOS SOCIALES - 16/02/2023 serialNumber=S2833002E,CN=Sello de tiempo TS@ - @firma,OU=Secretaría General de Administración Digital,O=Secretaría de Estado de Función Pública,C=ES - 16/02/2023 13:30:13		Fecha: 06/02/2023 Hora: 00:00 Und. reg: REGISTRO GENERAL

